

2月1

6日晚间，

华兴资本控股发布的

一则公告，无疑向金融界掷下一枚惊雷：公司董事会主席、实际控制人包凡失联。

不关心创投圈的人或许不了解华兴资本，这家公司最初以提供新经济行业的财务顾问服务起家，后来因参与多个中国互联网企业并购案而名声大噪。从最早的当当网、暴风影音，到爱奇艺、赶集、优酷土豆，再到京东、陌陌、美团点评……包凡掌舵的华兴资本完成了几十个私募融资及并购项目，仅仅在2014年，总交易金额就超过110亿美金。

不过最近两年，至少在媒体的笔下，华兴资本出现的频率并不高，其间接持有超六成股权的华兴证券也在

2021年106家证券公司中排名靠后。

另外，在2022年9月上

旬，华兴资本总裁丛林被传带走调查。

也就是说，在包凡失联之前，华兴资本就已经经历了一番人事动荡。

两位大佬到底所涉何事？当线索交织逐渐指向鲜明，他们可能卷入的是一场在航运融资领域掀起的反腐风暴。

## 1 被誉为“资本红娘” “并购之王”

承揽不少中国互联网大买卖

据说包凡最后一次露面，是在2022年12月初，出席2022未来科学大奖颁奖典礼。但随后一名接近包凡的投资人士告诉创投日报，2月7日，包凡还曾与其微信通话。

公开资料显示，包凡为华兴资本的创始人，也是公司实际控制人。华兴资本集团成立于2005年，是一家专注赋能中国创新经济的金融机构，公司业务包括投资管理、私募融资、并购、证券发行与承销、证券研究与交易、财富管理及其他服务。

包凡和华兴资本在互联网资本圈享

有盛名多年。一部华兴资本的成长史，相当于半个中国互联网半个江湖。

尤其是在新经济领域，

业务占据国内“独角兽”企业半壁江山

。创投圈曾流传这样一句话：“如果你还没有听说过包凡，或者包凡没有听说过你，说明你的业绩还拿不上台面。如果你需要包凡服务了，那么恭喜你，你即将迈入

独角兽行列。”

京东、腾讯、美团、聚美优品、唯品会、爱奇艺、58同城、赶集网、优酷、土豆、滴滴打车、快的打车、陌陌、豌豆荚、途牛、神州租车等企业上市背后，多多少少都有华兴资本的影子。

来自华兴的数据显示，仅仅在2014年，华兴资本就完成了近50个私募融资及并购项目、7个IPO项目、2个可转债项目，总交易金额超过了110亿美金。假如追溯其成立10年来的轨迹，从2006年到2015年，其已经完成的200多宗交易，总额超过200亿美元。

尤其是在2015年，中国互联网企业并购大潮中，华兴资本就参与13个并购案，包括滴滴快的、美团点评、58赶集、携程去哪儿四大并购案。创始人包凡因此有了“资本红娘”“并购之王”的称号。

2015年，包凡被美国财经杂志《彭博市场》评为第五届全球金融50大最具影响力人物，位列第22位。

受实控人失联消息影响，2月17日华兴资本控股（01911.HK）开盘跳水，盘中最多股价一度腰斩！午间收盘下跌26.5%。