



目前国内众多融资租赁公司经营模式是什么模式？是否大致相同？

融资租赁公司怎样才能找到合适自己的经营模式？

怎样才能走上更合适中国特色的融资租赁模式？

精彩语句：“租赁模式应该是让实体企业盈利，给到实体企业的成本要低，形成的租赁资产要优质，这是我们所有租赁模式的最终目标。”

“16年找项目，17年找资金，18年找活路。今年该怎么活？”

讲租赁公司的经营模式要从两个角度来讲这个问题，第一从融资租赁公司角度讲；第二从金融角度讲。从这两个角度来讲有明显的不同。因为我们现在的三种租赁公司，金租、内资

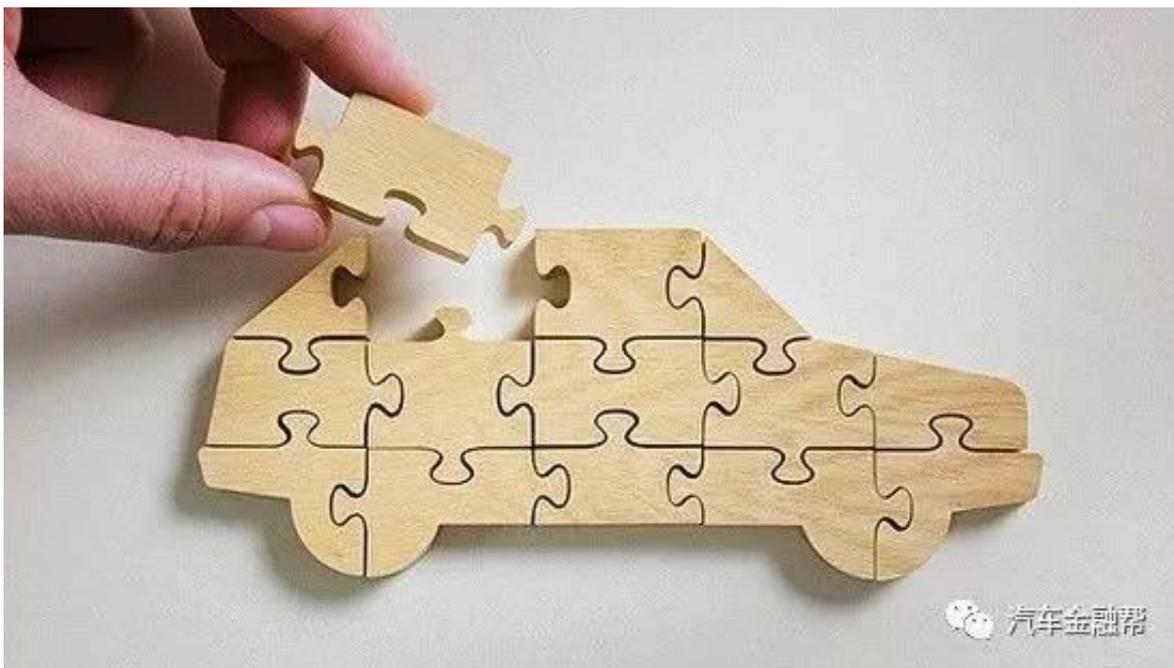
试点、中外合资或外资独资，体制不同，其经营模式肯定不同。

首先从融资租赁公司角度讲。

多数外资独资或中外合资租赁公司得不到国家真正的支持，没有资金，只能做渠道业务，做中间业务，或者做一些中小企业的租赁业务，做回租或直租。

内资试点租赁公司有一定的实力和股东支持，他们做大的企业或股东主营业务领域内的企业，一般多少也能够得到国家照顾，银行能给他贷款和融资，项目好匹配一些，其模式也是回租或直租业务，回租业务占比高，一定程度讲就是类信贷业务。

银行系金融租赁公司是轻资产企业，实际是属于货币流通机构，我们也有称之为“二银行”，他的目的就是货币的流通，他形成的资产会迅速流转出去。他首先会按照国家的政策支持大型的国有企业，这个首要目的是改变不了的，而且他的股东是银行。信贷思维是这些金租的业务本质。虽然金租也一直在说大力发展融资租赁模式来支持实体企业，但说归说，做归做，金租仍会将租赁按照信贷的模式来经营。



因为如果你无法形成优质的租赁资产，你的再融资就会受到影响，事关生存啊。如果事先有了退出机制了结果就会不一样。

所以对租赁公司来讲，还是要回归到形成好租赁资产上来。

为什么呢？你看我们的钱没少印，贷款也好，租赁也好，投放了很多，但没有形成真正好的资产。我们的钱一直在转，流动性也不错，钱一直在转圈，但对实体企业

来说是成本是越来越高，我们的实体企业的利润越来越薄，利润跑哪去了呢？

这才是根儿，我们的金融也好租赁也好，转来转去，抢走了实体企业的利润，这种结果不是国家想要的。

所以，我们租赁模式应该是让实体企业盈利，给到实体企业的成本要低，形成的租赁资产要优质，这是我们所有租赁模式的最终目标。

我们有句话叫做：16年找项目，17年找资金，18年找活路。今年该怎么活？今年的监管会更加严，砍掉了渠道业务，砍掉了高杠杆，众多租赁公司该怎么活？这是头等大事，这个必须尽快解决。

现在也有不少内资试点租赁公司有点儿钱，但是围绕主业做的不多，有的因为行业不好，有的因为股东认为围绕主业市场不大，要到大海里赚钱。而那些到海里赚钱的又不知道怎么做，盲目操作的很多内资试点租赁公司都已经搁浅了，这是事实。

那么这些手里有部份资金的内资试点租赁公司怎么办呢？

对于这个问题，我们看是站在租赁公司的角度讲还是站在股东的角度讲。从股东的角度讲是计划经济，要围绕股东主业来做；如果从租赁公司角度讲，就是市场经济，在市场里找活路。从计划经济到市场经济，这是一个转变，也是需要股东和租赁公司经营层要磨合的。