

招行“老将”秦季章已执掌吉林银行“帅印”，他在零售业务领域有着丰富经验，或将成为推动该行完成上市征程的关键人选。

12月5日，银保监会网站披露，吉林银保监局已核准秦季章吉林银行行长任职资格。据媒体报道，吉林银行原董事长兼行长王立生将被调赴吉林省联社担任“一把手”。

资料显示，秦季章是一名“老招行人”，曾在招商银行总行任职办公室主任多年，被视为该行的“笔杆子”“大内总管”，后在担任招行杭州分行行长期间，他曾带领该分行零售业务打赢“翻身仗”，对银行零售转型见地颇深。

据秦季章在其个人微信公众号上发文自述，2019年底，他选择加入吉林银行，正是被时任吉林银行行长陈宇龙打造“吉林版招行”的愿景打动，希望能把招行经验在这家城商行再次付诸实践，全面彻底推进该行零售变革。

据悉，吉林银行自2020年6月启动零售变革战略，与秦季章加入该行的时间相仿。然而，在此之前，吉林银行接连暴露出前任董事长与多位副行长接连被查、资产质量劣化、拨备覆盖率预警等一系列问题，该行于2015年提出的5年上市计划也已落空。

从经营数据来看，今年上半年，吉林银行营业收入与净利润双双下滑，其中，该行实现归母净利润6.39亿元，同比下降33.41%；截至6月末，该行录得不良贷款率2.23%，较上年末增加0.44个百分点。

招行“老将”秦季章

加入吉林银行前，秦季章已在招商局集团工作近20年，其中长达15年都投身于招商银行。

资料显示，秦季章生于1968年，现年54岁，早期他曾在中国进出口银行担任办公室副主任科员、主任科员、副处长、处长，期间曾挂职甘肃岷县扶贫办公室副主任。

2001年底，秦季章加入招商银行，先后担任总行办公室主任、党委宣传部部长、党委办公室主任、总行业务总监等职。

在马蔚华主政招行的十几年间，秦季章长期负责招行品牌、战略、企业文化及组织架构改革等重大工作，被视为招行的“笔杆子”“大内总管”，亲身参与了招行零售转型的全过程，见证了这家银行从资产规模仅1000多亿的“无名之辈”，一步步

成为资产规模数万亿的行业标杆。

2014年，多次申请到地方分行历练的秦季章终于得到了亲自开展业务实践的机会，被派往不良高增的浙江地区救火，以招行总行总监身份兼任杭州分行行长。

彼时，招行杭州分行因在发展小企业、小微企业“两小”业务时太过激进，不良风险开始暴露，加之资源大幅倾斜“两小”业务，导致该分行零售业务在招行体系内掉队，连续多年考核排名落后。

秦季章到任后，从资源配置、人才队伍建设等方面进行了大刀阔斧的改革，并亲自抓起该分行零售业务，后来杭州分行的零售业务成为招行内部推广的一个先进范例，秦季章也因此被认为是招行“最懂零售的分行行长”之一。

2016年，秦季章被招商局集团从招行调去参与寿险公司招商局仁和人寿保险股份有限公司的筹建，后任招商局仁和人寿保险股份有限公司党委副书记、党委书记、副总经理等职。

吉林银行的零售变革

作为招行曾经的“笔杆子”，秦季章是少见的拥有个人微信公众号的银行高管。值得一提的是，他在个人公众号发表的署名文章中，谈到了结缘吉林银行的原因。

据秦季章自述，2019年底，他与时任吉林银行行长的陈宇龙结识，被其打造“吉林版招行”的想法所吸引。随后不久，陈宇龙履新吉林银行董事长，并再次邀请秦季章到吉林银行分享招行经验。

陈宇龙希望全面彻底推进吉林银行零售变革的想法与秦季章希望能把招行零售经验再次付诸实践的心愿一拍即合。恰逢其时，秦季章得到了一个去地方挂职的机会，挂职单位名单中，吉林银行赫然在列。在秦季章不断争取下，他如愿得到了到吉林银行的挂职机会。

2020年3月，秦季章加入吉林银行董事会，并于同年4月挂职出任吉林银行党委副书记、副行长。同年6月，吉林银行启动零售变革战略，提出“打造域内第一零售银行、综合公司银行、特色资管银行、现代数字银行”。

2022年初，陈宇龙离开吉林银行，出任吉林省委常委、市政府副市长，吉林银行董事长之职由在建行吉林分行工作多年、时任吉林银行行长的王立生接棒。随后不久，吉林银行公告称，该行董事会审议通过，同意聘任秦季章为行长。

据媒体报道，王立生将调任吉林省联社理事长，后续吉林银行董事长一职或将空置，由秦季章全权执掌该行“帅印”。

近期，秦季章发文总结其赴任吉林银行两年以来的零售转型经验称，吉林银行结合自身实际学习运用招行经验，仅仅2年时间，基本从零起步，构建了比较完整的财富管理体系，主要指标实现跨越式增长。

据介绍，截至2022年10月，吉林银行5万以上价值客户107万，较零售变革之初增长40万户，增幅超过50%，其中50万以上各客群增幅均超过100%，500万以上客户增量位居省内同业第一；非存AUM余额突破800亿，较零售变革之初增长500亿，增幅达到167.92%，非存AUM占AUM比例从17%提升到25%；财富中收从一年几千万增加至近2亿，增幅近10倍。

上市计划两次夭折

资料显示，吉林银行成立于2007年10月10日，在原长春市商业银行基础上重组而成。目前，吉林银行资产总额超5300亿元，在岗员工近万人，在吉林省内9个市州和大连、沈阳拥有387个机构，发起设立10家村镇银行、1家贷款公司。

作为吉林省唯一的省级城商行，吉林银行曾多次谋求上市。2014年，该行提出三年上市目标，但由于历史不良包袱问题夭折。次年，吉林银行年报再次提出要在五年内上市，但2020年前后，该行一系列问题接连暴露，上市计划再次落空。

公开信息显示，2019年底，吉林银行原党委书记、董事长张宝祥涉嫌严重违纪违法被纪律审查和监察调查。此外，该行王安华、杨盛忠、邵戈等三名原副行长也先后被“双开”。

经历了高管接连落马和频繁调动后，2021年，《吉林省金融业发展“十四五”规划》中又重提吉林银行上市计划，称吉林省将支持吉林银行多渠道补充资本，加快上市发展步伐。

目前来看，吉林银行面临较大的盈利压力。根据该行2022年半年报显示，今年上半年，吉林银行录得营业收入50.24亿元，同比下降6.87%；归母净利润6.39亿元，同比下降33.41%。

吉林银行方面在半年报中表示，营业收入同比减少主要因受疫情影响，部分贷款户偿还利息出现困难，逾期超90天冲减表内利息收入转表外核算导致。除上述因素外，净利润同比减少的其他影响因素为：一是受经济环境影响，不良贷款略有上升，为增强抵御风险能力，信用减值损失计提金额同比增加；二是薪点值优化和引进人

才导致人力费用增加。

半年报显示，截至今年6月末，吉林银行不良贷款率2.23%，较上年末增加0.44个百分点；拨备覆盖率140.79%，较上年末下降10.88个百分点；资本充足率11.93%，较上年末下降1.04个百分点。

责编：王璐璐

校对：廖胜超