

眼见他起歪楼，眼见他宴官商，眼见他楼塌了。

2021年的信托圈并不平静，四川信托掌舵人刘沧龙被捕，留下250亿资金黑洞；华信信托董事长董永成被捕一年后，再次招募重组投资人；现如今，安信信托的重组方案也初步落地。



不仅如此，自2020年，公司
实控人高
天国被捕，股票披
星戴月，产品频频暴雷，再到银保监
会出面。

经过一年时间的筹划，尽管安信信托暂时绕过了退市风险，但其目前存续的1600多亿规模的信托、700多亿尚未了结的保底承诺，以及超183亿的总负债都是其未来生存的极大挑战。

赤裸裸的现实之下，安信信托的业务自是难以展开。新增设立的信托项目只有1个，其规模也是小的可怜，只有500万元。

去年全年，安信信托营收仅2.98亿元。

2021年第一季度，安信信托亏损7.27亿元。一年的营收都不够一季度亏的。

02

高天国的发家史，

欠贷不还、金蝉脱壳玩得是炉火纯青。



创业初期，资金链紧张是常事。为解决这一难题，除了动用关系，从东方租赁河北办事处、贵州信托套用资金外，高天国还向交通银行海南支行、建设银行海南分行大量借款，数额达9000万。

数亿的贷款，在
海南房地产泡沫破碎中化为废弃十
多年的烂尾楼

。终在2006年被拍卖，用于偿还海南世通的债权。至于交行、建行的贷款，前者通过延期和贷新还旧的方式拖至2001年，直至银行起诉。后者成了不良贷款，于1999年被剥离处置。

03

上世纪90年代，郑州亚细亚商城风靡一时，是年代的弄潮儿。早期的亚细亚商场有两大股东，其一是建行河南分行旗下的河南租赁，持股51%；其二是中原不动产，持股49%。此后，亚细亚商场进行股改，更名郑州亚细亚集团股份。



1996年，香港创安集团斥资1800万，买下昆明美亚大厦1至5层作为昆明仟村百货经营场所。

同年九月，高天国实控的云南天祥以美亚大厦部分房产为抵押，向中国农业发展银

行云南分行借款1800万。此外，昆明仟村百货通过抵押美亚大厦房产，还欠下交行、建行、工行、云南国际信托等金融机构多笔贷款，据不完全统计，总金额超3亿。

04

2002年年底，高天国以1.72亿元外加“非常手段”，从鞍山市财政局受让了鞍山信托20%股权。此后，鞍山信托迁址上海，更名为安信信托，而高天国通过股改、二级市场收购、定增等方式，成为安信信托实控人。



几个月后，被拍卖房产中的一半楼层便被上海国之杰以1.08亿元溢价近一倍置入安信信托。这一拍一买之间，2.86亿的债务就没了。这资本操作，谁不叫一声绝。



自2010年，中国信托业逐渐步入增长的快车道，上海国之杰则坐享行业红利。2012年-2015年，安信信托净利润年年递增，分别为1.07亿元、2.79亿元、10.23亿元、17.22亿元。与此同时，安信信托股价节节攀升，上海国之杰的持股比例也上升至57%，彼时其所持股票市值近160亿。

看似风光无限的安信信托，背后却是关联交易、自融、违规放贷.....



到了2017年，安信信托同四川信托捆绑

，互发产品套取资金已成了业内公开的秘密

。而作为四川信托实控人的刘沧龙将旗下资产进行股权出资，主要输血者还是安信信托。

随着监管趋严，安信信托业绩陷入滑铁卢。2018年，其买入的印记传媒和中弘股份，双双退市。这一年，安信信托**负债总额飙升至188亿**。

2019年，安信信托兑付危机爆发，不断出现产品违约和延期兑付。



此后，安信信托被上海银监局停业整顿。2020年6月，因**涉嫌违法放贷，高天国被刑拘**

。同年7月，上海国之杰持有安信信托20.17亿股份被冻结，并被处以1400万元。与此同时，高天国因胰腺癌，被批准保外就医。而高超，因车祸小腿受伤严重，恐瘫痪。

一代资本大佬落得这般窘迫境地，不由得让人心生唏嘘。