



以上市公司为代表的企业纷纷投入力量探索区块链，它们拥有明确应用场景以及一定研发实力，并在一定程度上显示出政策对区块链的态度。因此，上市公司对区块链的应用也是观察行业趋势的重要视角，尽管其中不乏意在炒作股价的投机主义者，但也存在许多实干者。

为此，链捕手(ID：iqklbs)推出追击上市公司系列专题报道，探寻这些公司鲜活的实践经验，从上市公司的视角观察区块链在现实社会的发展路径与状况。

本专题第二家公司为国内第一家民营银行中国民生银行（下简称民生银行），该银行联合中信银行开发联盟链，并已经在福费廷与信用证业务上应用。

作者/胡韬

01

民生银行简介

中国民生银行成立于1996年，由全国工商联牵头组建，是中国大陆第一家由民间资本设立的全国性商业银行，股东均为工商联合员企业。目前，民生银行的主要业务包括存贷款、办理票据贴现、发行金融债券，并在2018年《财富》世界500强排行榜中排名第251名。

作为民营经济参与银行业以及国家探索现代银行建设的试验田，民生银行在创建之初的主要任务是缓解民营企业缺乏金融支持的矛盾，并提出以非国有、高科技、中小型企业作为民生银行的主要目标市场。

同时，民生银行的所有制结构为其赋予了较高的自主性与活力，在治理结构、资产负债管理、市场营销和财务制度等方面进行了创新，例如成为中国银行界第一家依照国际惯例从事贸易编制财务报表，并聘请普华会计公司进行审计的商业银行。

随着在2000年登陆上海证券交易所后，民生银行进一步完善了其治理机构，并凭借其差异化定位与经营效率继续保持较快的发展速度。2018年上半年，民生银行实现营业收入754.17亿元，同比增长6.75%；净利润296.18亿元，同比增长5.45%；基本每股收益为0.68元；总资产规模达60611.43亿元，比上年末增长2.69%。

从市值上来看，民生银行近15年增长约10倍，目前总市值为2802亿，但近五年一直在该数值上下浮动并且下行趋势渐现，这意味着民生银行在越来越激烈的银行业竞争中遇到瓶颈，迫切需要新技术与新路径实现突破。

02

民生银行业务与区块链结合的可能性

目前，金融行业堪称是应用区块链技术最为广泛与深入的传统应用场景，国内外各大银行都在展开区块链技术的研究与开发。民生银行作为大量涉及金融业务的机构，与区块链具有相当高的结合性。

例如在票据业务上，银行可以借助区块链实现的点对点交易能够打破票据中介的现有功能，实现票据价值传递的去中介化；基于区块链的信息不可篡改性，票据一旦交易完成，将不会存在赖账现象，从而避免「一票多卖」、打款背书不同步等行为；在跨境支付业务上，银行可以利用区块链技术在双方之间直接进行点对点支付，共同参与支付验证，在降低跨境支付风险、提高跨境支付效率、节省银行资源等方面有明显优势。

同时，链捕手在公开资料中发现民生银行诸多高管都谈到了区块链的价值与应用范围，并表示有意愿将区块链技术应用到民生银行的产品之中。民生银行董事长洪崎去年11月在旗下「民生E链」产品上线活动上公开表示，区块链、人工智能等技术推动了供应链运营和金融运营的变化，逐步实现了决策智能化、主体生态化、活动服务化以及管理可视化，从而降低信息不对称和道德风险问题。

「区块链将改变金融体系核心准则，并对现有银行体系的制度基础和参与者关系产生颠覆性影响，同时也可助力商业银行系统性解决全业务链痛点和顽疾。」

民生银行研究院院长黄剑辉在2018人工智能与金融科技创新峰会上说道。

民生银行总行信息科技部总经理牛新庄在一次接受媒体采访时表示，区块链等技术将深刻改变银行端到端的核心业务流程，「民生银行已全面拥抱区块链」。

不过牛新庄在18年北京数字经济论坛上也指出，区块链的发展是长期且充满挑战的过程，而且区块链技术未来可能会颠覆某些商业模式，但是目前常用的场景往往都是特定场景，不能解决交易的品类和性能问题，因此革命性应用落地还需要时间。

此外，民生银行作为民营企业，在探索新技术与新机制方面的环境可能比国内其他银行要更加宽容与开放，拥有更加有利的条件。

03

民生银行的区块链进展

公开信息显示，民生银行在区块链方面最早的动态是于16年11月宣布正式加入了R3区块链联盟，并与其建立合作伙伴关系，但未见后续进展。

链捕手了解到，民生银行近几年最核心的区块链产品是与中信银行合作完成的跨银行联盟链，具体结构组成可见下图：